

مراجعة مستقلة متعددة البلدان
بشأن المشاركة المجتمعية في تقديم المنح
للصندوق العالمي والعمليات التنفيذية

الملخص التنفيذي

الدروس المستفادة والمبادئ
الأساسية وطرق التقدم إلى الأمام

ریدقتو ركش ةملا

تود الجمعیة التعاونیة للعمل والقیادة المجتمعیة توجیه الشكر والتعبیر عن تقديرها للعديد من الأشخاص الذين ساهموا بوقتهم وجهدهم بلا كلل أو ملل فی توفير محتوى هذه المراجعة، كما ساهمت المجموعة الاستشاریة لحقوق المجتمع والجندر بمشورة قیمة حول تصميم المراجعة والمشاركين الذين يتم إجراء المقابلات معهم والدول المستضیفة التي تم استشارتها، كما راجعت التوصیات والخطوات التالیة واعتمدها. قدمت سكرتاریة الصندوق العالمی الدعم والإرشاد خلال العملية بأكملها كما ساهمت بأرائها وملاحظاتها البناءة حول العديد من صیغ المراجعة ومسوداتها

ونخص بالشكر الدول السبع المستضیفة على تنظيها للعمليات الاستشاریة وتيسيرها بشكل رائع وبفعالیة وسرعة كبریة خلال عشرة أيام فقط، حيث انطوت مهمتهم على اختيار المشاركين المناسبين ودعوتهم وتعيين منسّق ومقرر وإنتاج تقارير موجزة مع وجود موارد مالیة محدودة. هذا المنهج المتبع نحو دعوة المجتمع للمشاركة بأرائه ومعطياته حول أهم الموضوعات والقضايا هو أمر يستحق المزيد من الدراسة، ومن خلال مهل زمنية أفضل. الطریقة ناجعة من حيث التكلفة وقد أظهرت أن إشراك الشركاء من داخل البلدان هو أمر أكثر فعالیة

وبالطبع نود شكر المشاركين الـ ١٩ الذين شاركوا بوقتهم خلال مقابلات مطوّلة حيث لم یبخلوا بمشاركة معلومات ومعطیات قیمة حول تجاربهم الشخصیة مع عمليات الصندوق العالمی، وليس هناك شك فی أن التزامهم القوي والصادق نحو تحسين الصندوق العالمی قد عزز النتائج التي توصلت إليها هذه المراجعة لتنفيذها على أرض الواقع، فالجمعیة التعاونیة للعمل والقیادة المجتمعیة والمجموعة الاستشاریة لحقوق المجتمع والجندر تتعهد أمام هؤلاء المشاركين بتنفيذ التوصیات فی هذا التقرير بدلاً من تركه جانبا لیتراكم علیه الغبار على أحد الرفوف



Community consultation, Cameroon - November 2016

1. الملخص التنفيذي

هذه المراجعة المستقلة التي أطلقتها إدارة حقوق المجتمع والجندر داخل سكرتارية الصندوق العالمي تشارك النتائج والاستنتاجات والتوصيات التي توصلت إليها لتعزيز المشاركة الفعالة والهادفة للمجتمعات خلال جميع مراحل منح الصندوق العالمي مع التأكيد على تقديم المنح وتنفيذ المنح. يجمع التقرير بين الدروس المستفادة والممارسات الجيدة حول كيفية قيام المجتمعات بالمشاركة الفعالة والهادفة كما يحدد المبادئ الأساسية والإجراءات الاستراتيجية التي يمكن للصندوق العالمي اتخاذها لضمان وجود درجة أكبر من المساواة والمسؤولية بين المجتمعات وآليات التنسيق على صعيد البلد (MCC) وغيرها من الأطراف المعنية الرئيسية ومع الصندوق العالمي ذاته.

أشرفت المجموعة الاستشارية لحقوق المجتمع والجندر وهي جهة تقدم المشورة لإدارة حقوق المجتمع والجندر، على هذه المراجعة المستقلة والتي أجرتها الجمعية التعاونية للعمل والقيادة المجتمعية وأدارها المنتدى العالمي للرجال الممارسين للجنس مع رجال والإيدز. وكان فريق من ثلاثة استشاريين مسؤولاً عن البحوث والتحليل وصياغة التقرير. بالإضافة لذلك، تم التحقق من صحة ودقة النتائج والتوصيات المبدئية من خلال الاستشارات المجتمعية في سبعة بلدان وهي الكاميرون وجمهورية الدومينيكان وكينيا ومولدوفا والفلبين وسورينام وتونس.

Communities that are disproportionately affected by diseases should be invited and supported to actively engage with Global Fund processes.

من المهم ملاحظة أن أمراض الإيدز والسل والملاريا تؤثر على مجموعات معينة بشكل غير متكافئ أو متناسب كنتيجة لأوجه عدم المساواة الاجتماعية والاقتصادية السائدة على مستوى العالم. عادة ما تتعرض هذه المجموعات للتجريم وانتهاكات حقوق الإنسان مما يؤثر بشكل خطير على إمكانية وصولهم للخدمات الصحية. وتتمتع هذه المجموعات في الوقت ذاته بوضع فريد لاتخاذ الإجراءات اللازمة والقيام بالعمل اللازم للرد على عبء الأمراض غير المتكافئ ومحركاتها الاجتماعية والهيكليّة. يؤثر الإيدز بشكل غير متكافئ على الرجال الذين يمارسون الجنس مع رجال (أو الرجال المثليين) والأشخاص المتحولين جنسياً والعاملين في مجال الجنس والأشخاص المتعاطين للمخدرات بينما يؤثر السل على العاملين في مجال التعدين والرعاية الصحية.

ينبغي دعوة المجتمعات المتأثرة بالأمراض بشكل غير متكافئ ودعمها للمشاركة الفعالة في عمليات الصندوق العالمي، وبناء عليه، يقترح هذا التقرير تعريفاً للمشاركة المجتمعية الهادفة والمبادئ المتعلقة بها، والذي يستند إلى الاطلاع الواسع على مختلف الأبحاث والكتب والمجلات وممارسات التحقق المجتمعية.

تتضمن المشاركة المجتمعية الهادفة المبينة في هذا التقرير أربعة مبادئ أساسية:

- 1) التمثيل الفعّال والمتكافئ في الجهات المسؤولة عن اتخاذ القرارات والتخطيط والعمليات المتعلقة بها
- 2) الوقت الكافي وتخصيص الموارد الكافية للمجتمعات لفهم الأنظمة واستخلاص الأولويات المشتركة والمساهمة في النقاش وتنفيذ البرامج
- 3) الإشراف المستقل والمستمر للمفاوضات المتعلقة بالمنح وتنفيذها
- 4) الجهود المستمرة لتعزيز قدرات المنظمات المجتمعية وقادة المجتمع لتمكينهم من الاضطلاع بمزيد من المسؤوليات وأن يكون لهم المزيد من التأثير

وتكمن النتيجة المستهدفة من المشاركة المجتمعية الهادفة في برامج وخدمات أقوى ذات مستوى أعلى من الجودة وترتكز بشكل أكبر على حقوق الإنسان وتحولية في مجال الجندر والتي يتم تنفيذها لصالح المجتمعات الأكثر تأثراً بالأمراض الثلاثة وبواسطتهم.

وبناء على نتائج المراجعة، يضع التقرير مجموعة من التوصيات والإجراءات الاستراتيجية أمام الصندوق العالمي لاتخاذها في الاعتبار ضمن جهود التوسع في المشاركة المجتمعية الهادفة وتعزيزها في جميع مراحل المنح الخاصة بالصندوق في المضي قدماً.

التوصيات والإجراءات الاستراتيجية

التوصية الأولى: تبني تعريف المشاركة المجتمعية الهادفة ومبادئها ونشره

على الصندوق العالمي التعاون مع الشركاء والشبكات ومجلس الإدارة والمجتمع ووفود المنظمات غير الهادفة للربح والأفراد المتعاضدين مع هذه الأمراض الثلاثة والمتأثرين بها وعلى إدارة حقوق المجتمع والجنر صقل وتعميم مفهوم المشاركة المجتمعية الفعالة ومبادئها الجوهرية، وجعلها قابلة للتنفيذ والقياس.

التوصية الثانية: تعريف الأدوار المجتمعية وتنفيذها ودعمها في نماذج الحوكمة واتخاذ القرارات

اقترحت إجراءات تدعيم المشاركة المجتمعية ضمن الممارسات العملية لتقديم المنح وتنفيذها.

الإجراء الاستراتيجي أ: وضع الخطوط الإرشادية المفوضة لآليات التنسيق على صعيد البلد لتنظيم المشاركة المجتمعية من خلال الجهات الاستشارية المشتملة على عدة أطراف معنية قبل تقديم طلب التمويل، وبعد وخلال تنفيذ المنحة بشكل منتظم | انطلاقاً من المشاركة الناجحة خلال عمليات تطوير طلبات التمويل، يوصي هذا العرض بتطوير وبدء العمل في الخطوط الإرشادية والتوجيهات تماثلة التفاصيل لتوضيح كيفية تسهيل وتيسير المشاركة المجتمعية (إلى حد يتجاوز نطاق ممثلي آليات التنسيق على صعيد البلد المنتخبين) في جميع مراحل الحوار. ويجب تطوير الإرشادات والتوجيهات لتغطي نقاط الدخول الرئيسية الثلاث:

• مشاركة المجتمع قبل التقدم للمنحة

• مراجعة المجتمع لقرارات تقديم المنحة

• مراجعة المجتمع خلال تنفيذ المنحة

الإجراء الاستراتيجي ب: دعم العمليات التي تديرها المجتمعات لضمان تمثيل آليات التنسيق على صعيد البلد وتمويل الخطوات والإجراءات المتخذة للتصدي لأوجه النقص والعجز في نموذج الحوكمة | هذا الإجراء الاستراتيجي يطالب الصندوق العالمي للعمل مع الشبكات العالمية والمحلية للفئات السكانية الرئيسية والضعيفة والشركاء الفنيين لدعم عمليات آليات التنسيق على صعيد البلد بالتوازي مع دعم ممثلي آليات التنسيق على صعيد البلد أنفسهم، ويتضمن هذا مراقبة:

• شفافية عملية اختيار ممثلي المجتمع ومواقع الإدارة في آليات التنسيق على صعيد البلد ومعايير الاختيار.

• الاختصاصات التي تم تحديثها وتطبيقها بشكل جماعي على كل ممثلي آليات التنسيق على صعيد البلدان لتكون آليات مسالة بهدف تحسين جودة التمثيل والسماح بخلق حدود ممتدة الأجل.

• الخطوط التوجيهية والمتعلقة بتطوير وتطبيق نموذج الحوكمة لآليات التنسيق على صعيد البلدان التي يقوم المجتمع بوضعها ومراجعتها.

إجراء استراتيجي ج: التأكد من إشراك المجتمعات غير الممثلة بشكل كافي في الأمراض الثلاثة كما هو مبين في تعريف المجتمع، مع الاهتمام بصفة خاصة بالمجموعات المجرمة والموسومة بالعار مثل العاملين في مجال الجنس والأشخاص المتعاطين للمخدرات والرجال الممارسين للجنس مع رجال والمتحولين جنسياً | ضمان المشاركة الفعالة والهادفة للمجتمعات الضعيفة وغير الممثلة والمُجرمة يتطلب إجراءات وقائية ويستلزم في نفس الوقت الحفاظ على السلامة والسرية. علاوة على ذلك، لا بد من تجنب التمثيل النيابي أو الجمعي من خلال عدد محدود من أفراد المجتمع.

إجراء استراتيجي د: جهود التمويل لتدعيم قدرات المجتمع للمشاركة | التحدي الشامل والمتواصل هو العثور على تمويل متاح ومُعد لفرص تدعيم قدرات المجتمع. موقع الصندوق العالمي الرائد يسمح له بلعب دور القيادة والتنسيق في هذا السياق بينما تزداد الموارد انحصاراً.

التوصية الثالثة: نشر المشاركة المجتمعية في آليات التحسين ذات الجودة العالية

هذه التوصية تصف آليات تحسين المشاركة المجتمعية ونشر المناصرة المُعرّفة وبرامج الإشراف التي تقودها المجتمعات سعياً نحو تحسين جودة المنح المُقدمة والمُنفذة معاً. التطبيقات الإيجابية تتضمن قطاعات متعددة من "مجموعات العمل المجتمعية"¹ ومشاركتهم في جمع البيانات والتحليلات وإتاحة الوصول العام إلى المعلومات المتعلقة بالمنح.

1. يستخدم هذا المصطلح "مجموعة العمل المجتمعية" كاختصار لوصف تحالفات المجتمع متعدد المجموعات السكانية والتي تعمل معاً بنهج منسق. قد لا يكون ه ملائماً تماماً في كل سياق، ولا بديل عن إعادة تصوره وتشكيله كما يستلزم الأمر. ولكن على الرغم من ذلك، فهذا المصطلح مظلة واسعة النطاق. يتم وصف هذا المصطلح بشكل أوسع في شكل 6: ملخص دراسة مواضيعية 3

إجراء استراتيجي هـ: تقديم الدعم لإنشاء "مجموعات العمل المجتمعية" والإبقاء عليها | التعاون بين مناطق الأمراض المختلفة ومجموعات التعدادات السكانية الرئيسية أثبت نجاحه في استخدام الرسائل المشتركة ونقطة واحدة فقط للتواصل بشكل فعّال وهاذاف مع الأطراف المعنية المتعددة مثل آليات التنسيق على صعيد البلاد للتأثير على صنع القرار وترتيب الأولويات البرمجية. ويقوم الصندوق العالمي بتشجيع ودعم هذا النموذج من الحشد لتعزيز المشاركة الفعّالة وتوفير التمويل المناسب لقائدي مجموعات العمل الاجتماعية.

إجراء استراتيجي و: دعم المشاركة المجتمعية في عمليات جمع الأدلة وتفسيرها واستخدامها | هناك حاجة ملحة وكثير من الأمثلة على كيفية تحسين قدرات المجتمع على جمع وتفسير الأدلة وتحليلها بشكل فعّال ومؤثر لتعزيز المشاركة الكلية وتحسين جودة وملائمة البرامج المُنفذة.

إجراء استراتيجي ز: التأكد من إمكانية الوصول العام إلى المعلومات المتعلقة بالمنح لدعم المناصرة والإشراف المجتمعي | ولما كان جودة وتأثير برامج الإشراف أمراً جوهرياً في توسيع تأثير الصندوق العالمي لأقصى درجة ممكنة، أصبح من الضروري ضمان وصول كل الأطراف المعنية والمتعددة، وخاصة المجتمعات، إلى كل المنح المتعلقة بدعم المناصرة والإشراف المجتمعي والمعلومات البرمجية والتقارير حتى يتمكنوا من إجراءات المفاوضات ومناصرة أنفسهم من موقع معرفة وإنصاف.

التوصية الرابعة: توحيد المساءلة وقنوات الاتصال بين المجتمعات والصندوق العالمي

توفر قنوات الإتصال المباشرة بين المجتمعات وسكرتارية الصندوق العالمي رقابة على آليات التنسيق على صعيد البلاد والمتلقي الرئيسي، وخاصة آليات التنسيق على صعيد البلاد أو الحكومات التي تُبدي عدائيتها ضد التعدادات الرئيسية والضعيفة. مما يسمح بتدفق معلومات بديلة للسكرتارية، وهذا ما يجب تعميمه.

إجراء استراتيجي ح: بناء أو تقوية "مركز اتصالات مجتمعي" داخل سكرتارية الصندوق العالمي | يشجع الصندوق العالمي إنشاء مركزاً للمجتمعات داخل السكرتارية، مشابهاً لمركز أليات التنسيق على صعيد البلاد الموجود حالياً والذي سيقوم بخدمة المجتمعات والإشراف على مشاركتها في المنح بشكل مستمر. وقد يتطلب ذلك تعزيز دور حقوق المجتمع والجندر (GRC) والاعتماد على مفوضي الاتصال الاقليميين وجهات التنسيق التابعة لمبادرة حقوق المجتمع والجندر الاستراتيجية. كما سيتم الاعتماد على المفوض الرئيسي لقسم حقوق المجتمع والجندر كمركز للمجتمع المدني تابعاً لسكرتارية الصندوق العالمي.



Community consultation in Moldova - November 2016

إجراء استراتيجي ط: تعريف أدوار المتلقي الرئيسي ومسؤولياته لضمان المشاركة المجتمعية | لوقف التضاؤل المتزايد للمشاركة المجتمعية الذي يتم التقرير عنه خلال فترة أخذ قرار المنحة ومراحل تنفيذها، تقترح المجتمعات أن تتم مساءلة المتلقين الرئيسيين (وفي كثير من الحالات التلقين الفرعيين) من قبل الصندوق العالمي لضمان استمرارية المشاركة

المجتمعية في عمليات المنحة بعد توقيعها. اعتماد وتنفيذ مبادئ المشاركة المجتمعية والعمليات قد يتم اسناده مباشرة إلى اتفاقيات منح العلاقات العامة.

إجراء استراتيجي ي: تنفيذ ممارسات الموارد البشرية داخل سكرتارية الصندوق العالمي والتي تعكس أهمية المشاركة المجتمعية الهادفة | تم اقتراح وضع عدد من أوجه مساءلة المشاركة المجتمعية في اعتبارات وتقييمات موظفي الصندوق العالمي، وتتضمن معايير التوظيف وأهداف الأداء لجميع الموظفين ولكن على وجه الأخص من يعملون في إدارة المنح.

التوصية الخامسة: تحسين جودة أدوات المعلومات المجتمعية ومدى ملاءمتها والوصول إليها

تقديم موجز للتحليل الأولي من مستشاري البلد للأدوات المتعددة والخطوط الإرشادية التي تتبعها المجتمعات. على الرغم من وجود تباين ملحوظ في أدوات نشر الوعي بين المشتركين، إلا أن أحد أوجه التحسن كانت توافر تلك الأدوات باللغة المحلية بشكل متزايد.

الخطوات التالية

من أجل دعم تنفيذ الإجراءات الاستراتيجية، فإن الجدول التالي يقدم توصيات وخطوات ذات أولوية مقترحة لاتخاذها من قبل الصندوق العالمي وغيره من الأطراف المعنية الرئيسية، وقد عرضت المجموعة الاستشارية لحقوق المجتمع والجندر متابعة سير العمل والتقدم المحرز وتقديم الدعم الإضافي حسب الحاجة، وقد ترغب السكرتارية في مساعدة المجموعة الاستشارية لحقوق المجتمع والجندر في قيامها بهذا الدور وذلك بإدراج هذا الموضوع ليكون بنداً ثابتاً في جدول الأعمال خلال اجتماعاتها.

جملنا مريدقة في قيعمتجملا ةكراشما نأشب نلدبلا ةدعتمه ةلقتسمه ةعجاره
ةينيفنتلا تايلمعلاوي ملعلا قوينصلا

التوصية	الإجراء الاستراتيجي	إجراء المتابعة المقترح
١. تبني تعريف المشاركة المجتمعية الهادفة ومبادئ ونشره		أن تقدم إدارة حقوق المجتمع والجندر التعريف المقترح للمشاركة الهادفة ومبادئها وأهم التوصيات لتعزيزها إلى السكرتارية والمجلس وبعد العرض، تقوم السكرتارية بنشر التعريف من خلال تطوير أدوات القياس بالتشاور مع المجموعة التوجيه والإرشاد المعني بالمشاركة الهادفة والدعم المحدد للمجتمعات لفهم المشاركة المعرفّة والسعي إليها في جميع المستويات
٢. تعريف الأدوار المجتمعية وتنفيذها ودعمها في نماذج الحوكمة واتخاذ القرارات	أ. وضع الخطوط الإرشادية المفوضة لآليات التنسيق على صعيد البلد لتنظيم المشاركة المجتمعية من خلال الجهات الاستشارية المشتملة على عدة أطراف معنية قبل تقديم طلب التمويل. وخلال تنفيذ المنحة وخلال بشكل منتظم	قسم إدارة المنح والوصول إلى التمويل ومركز آليات التنسيق على صعيد البلد أن يقوم بتطوير تعليمات مفصلة ومحددة لآليات التنسيق على صعيد البلد بشأن الاستشارات متعددة الأطراف المعنية طوال عملية الحوار مع الدولة
	ب. دعم العمليات التي تديرها المجتمعات لضمان تمثيل آليات التنسيق على صعيد البلد وتمويل الخطوات والإجراءات المتخذة للتصدي لأوجه النقص والعجز في نموذج الحوكمة	تحت توجيه حقوق المجتمع والجندر ومركز آليات التنسيق على صعيد البلد، يتم إطلاق تقييم لآليات التنسيق على صعيد البلد إدارة المجتمعات في بلد أو بلدين لكل منطقة كمرحلة تجريبية* دراسة كيفية قيام وكلاء الصندوق المحليين والشركاء الفنيين (مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي) والمجتمعات بتقوية علاقاتهم من أجل تعزيز مراقبة آليات تنسيق الدول ومتابعتها
	ج. التأكد من إشراك المجتمعات غير الممثلة بشكل كافي في الأمراض الثلاثة كما هو مبين في تعريف المجتمع، مع الاهتمام بصفة خاصة بالمجموعات المجزّمة والموسومة بالعار مثل العاملين في مجال الجنس والمتعاطين للمخدرات والرجال الممارسين للجنس مع رجال والمتحولين جنسياً	يعمل مركز آليات التنسيق على صعيد البلد مع إدارة حقوق المجتمع والجندر والمجموعة الاستشارية التابعة لها لتطوير المبادرات والخطوط الإرشادية لآليات التنسيق على صعيد البلد لزيادة المشاركة الهادفة للمجتمعات غير الممثلة بشكل كافي والتي يتم تجربتها بما في ذلك العاملين في مجال الجنس والأشخاص المتعاطين للمخدرات والرجال الممارسين للجنس مع رجال والمتحولين جنسياً وكافة المجتمعات من الأمراض الثلاثة كما هو مبين في تعريف المجتمع
	د. جهود التمويل لتعزيز قدرة المجتمعات على المشاركة	تستمر حقوق المجتمع والجندر في متابعة أثر المبادرة الاستراتيجية لحقوق المجتمع والجندر على المشاركة المجتمعية الهادفة مما يعني تبني إطار عمل واضح للمتابعة والتقييم مع وجود مؤشرات متعلقة بالمشاركة لتنفيذ المبادرة الاستراتيجية لحقوق المجتمع والجندر تقوم إدارة حقوق المجتمع والجندر بإبلاغ مجلس الصندوق العالمي في حالة قيام العجز المالي بالتأثير السلبي على المشاركة المجتمعية الهادفة
٣. نشر المشاركة المجتمعية في آليات التحسين ذات الجودة العالية	هـ. تقديم الدعم لإنشاء "مجموعات العمل المجتمعية" والإبقاء عليها	تيسر عملية إطلاق مجموعات العمل المجتمعية كمرحلة تجريبية في بلد أو بلدين يديان الاهتمام لكل منطقة مع توفير الدعم المالي والفني من حقوق المجتمع والجندر ومركز آليات التنسيق على صعيد البلد الحصول على دعم إضافي من المؤسسات ومقدمي الدعم الفني بما في ذلك وخاصة التي تديرها مجموعات السكان الرئيسية والضعيفة من أجل تطوير نماذج مجموعات العمل دعم مجموعات العمل من خلال التعزيز المستمر للقدرات وفرص بناء الشبكات والعلاقات مع الأقران والجهات النظرية
	و. دعم المشاركة المجتمعية في عمليات جمع الأدلة وتفسيرها واستخدامها	يقدم الصندوق العالمي والشركاء الدعم للمجتمعات لتعزيز قدراتها ودورها في جمع الأدلة وتفسيرها واستخدامها من أجل أغراض تخطيط البرامج ومتابعتها والدعوة لها ودعمها، على سبيل المثال، من خلال تنفيذ تنمية القدرات على المدى الطويل عن طريق المبادرة الاستراتيجية لحقوق المجتمع والجندر
	ز. التأكد من إمكانية الوصول العام إلى المعلومات المتعلقة بالمنح لدعم المناصرة والإشراف المجتمعي	تطور السكرتارية نظاماً لنشر وتحديث المعلومات المتعلقة بالمنح (خطط العمل، الميزانيات، تفاصيل الأداء، الخ.) على الموقع الإلكتروني للصندوق العالمي بمجرد أن تصبح متاحة يقوم المتلقي الرئيسي أيضاً بنشر المعلومات المتعلقة بسير المنح (الصرف والوصول وتحديات التغطية) وتحديثها بمجرد أن تصبح متاحة وترجمتها إلى اللغة/ اللغات المحلية

جمنلا مریدقتة فی قیعمتجملا ةكراشملا نأشبد ناندلبلا ةدعتمه ةلقتسمه ةعجارمه
ةینیفنتلا تایلمعلاو یملعلا قوینصلا

التوصية	الإجراء الاستراتيجي	إجراء المتابعة المقترح
٤. توحيد المساءلة وقنوات الاتصال بين المجتمعات والصندوق العالمي	ح. بناء أو تقوية "مركز اتصالات مجتمعي" داخل سكرتارية الصندوق العالمي	ينبغي على إدارة حقوق المجتمع والجندر دراسة الطرق المختلفة المقترحة في هذه التوصية حول تحسين الاتصالات مع مجموعات السكان الرئيسية والضعيفة داخل البلد بما في ذلك تحديد جهة التنسيق التابعة للسكرتارية
	ط. تعريف أدوار المتلقي الرئيسي ومسؤولياته لضمان المشاركة المجتمعية	يطوّر قسم إدارة المنح بالتنسيق مع آليات التنسيق على صعيد البلد الخطوط الإرشادية للمتلقين الرئيسيين حول أدوارهم ومسؤولياتهم لإشراك المجتمع ككل. يتم إدراج هذه المهمة الجديدة في اتفاقيات المنح لدورة التمويل ٢٠١٧-٢٠١٩
	ي. تنفيذ ممارسات الموارد البشرية داخل سكرتارية الصندوق العالمي والتي تعكس أهمية المشاركة المجتمعية الهادفة	تطوّر الإدارة العليا بالتنسيق مع إدارة حقوق المجتمع والجندر الهدف الخاص بأداء الموظفين حول الإشراك الهادف وإطلاقه من خلال الجلسات المعلوماتية حسب الحاجة
٥. تحسين جودة أدوات المعلومات المجتمعية ومدى ملائمتها والوصول إليها		تراجع إدارة الموارد البشرية عمليات التوظيف لضمان تقييم الخبرات العاملة مع المجتمعات المتأثرة وتحديد أولويتها عند اعتبار الموظفين الجدد لدى الصندوق العالمي
		كتحليل أولي، مراجعة الآراء والملاحظات من هذه الدراسة إجراء مراجعة مركزية للتحقق من صحة ودقة النتائج ودراسة أسباب الاستيعاب المحدود والحصول على معلومات أكثر تفصيلاً حول الاحتياجات والرغبات بخصوص الأدوات

* نقتح الاطلاع على أحدث التقارير الصادرة من MOCPA حول المشاركة المجتمعية "للرجال الممارسين للجنس مع رجال" (MSM) والمتحولين جنسياً كجزء من هذا الإجراء.

لقراءة الدراسة بالكامل، انقر هنا:

<http://bit.ly/2mYXwCm>

لقراءة الدراسات الموضوعية بالكامل، انقر هنا:

Engagement in Governance and Decision-Making Structures: <http://bit.ly/2nl0OgX>
Building Resilient and Collaborative Systems for Health Advocacy: <http://bit.ly/2mYVj9T>
Community Engagement in Gathering, Interpreting, and Utilizing Evidence: <http://bit.ly/2mx07Ho>
Advocacy and Leadership Skills for Resilient Engagement: <http://bit.ly/2mwOwbh>